

DIN 69909-3

ICS 03.100.40

Einsprüche bis 2015-02-28

Entwurf**Multiprojektmanagement –
Management von Projektportfolios, Programmen und Projekten –
Teil 3: Methoden**

Multi-Project Management –
Management of project portfolios, programmes and projects –
Part 3: Methods

Anwendungswarnvermerk

Dieser Norm-Entwurf mit Erscheinungsdatum 2014-10-31 wird der Öffentlichkeit zur Prüfung und Stellungnahme vorgelegt.

Weil die beabsichtigte Norm von der vorliegenden Fassung abweichen kann, ist die Anwendung dieses Entwurfes besonders zu vereinbaren.

Stellungnahmen werden erbeten

- vorzugsweise online im Norm-Entwurfs-Portal des DIN unter www.entwuerfe.din.de bzw. für Norm-Entwürfe der DKE auch im Norm-Entwurfs-Portal der DKE unter www.entwuerfe.normenbibliothek.de, sofern dort wiedergegeben;
- oder als Datei per E-Mail an nqsz@din.de möglichst in Form einer Tabelle. Die Vorlage dieser Tabelle kann im Internet unter www.din.de/stellungnahme oder für Stellungnahmen zu Norm-Entwürfen der DKE unter www.dke.de/stellungnahme abgerufen werden;
- oder in Papierform an den DIN-Normenausschuss Qualitätsmanagement, Statistik und Zertifizierungsgrundlagen (NQSZ), 10772 Berlin (Hausanschrift: Burggrafenstr. 6, 10787 Berlin).

Die Empfänger dieses Norm-Entwurfs werden gebeten, mit ihren Kommentaren jegliche relevanten Patentrechte, die sie kennen, mitzuteilen und unterstützende Dokumentationen zur Verfügung zu stellen.

Gesamtumfang 13 Seiten

DIN-Normenausschuss Qualitätsmanagement, Statistik und Zertifizierungsgrundlagen (NQSZ)

Inhalt

	Seite
Vorwort	3
1 Anwendungsbereich	4
2 Normative Verweisungen	4
3 Begriffe	4
4 Methoden für das Multiprojektmanagement	5
4.1 Abhängigkeiten zwischen Projekten analysieren	5
4.1.1 Zweck	5
4.1.2 Beschreibung	5
4.2 Auswahl und Priorisierung von Projekten und Programmen	5
4.2.1 Zweck	5
4.2.2 Beschreibung	6
4.3 Nutzenmanagement – Nutzencontrolling	7
4.3.1 Zweck	7
4.3.2 Beschreibung	7
4.4 Synergien im Multiprojektmanagement managen	7
4.4.1 Zweck	7
4.4.2 Beschreibung	8
4.5 Ressourcenmanagement	9
4.5.1 Zweck	9
4.5.2 Beschreibung	9
4.6 Risikomanagement	10
4.6.1 Zweck	10
4.6.2 Beschreibung	10
Anhang A (informativ) Beispielabbildungen zu einzelnen Methoden	12

Vorwort

Dieses Dokument wurde vom Arbeitsausschuss NA 147-00-04 AA „Projektmanagement“ des DIN-Normenausschusses Qualitätsmanagement, Statistik und Zertifizierungsgrundlagen (NQSZ) erarbeitet.

DIN 69909 besteht unter dem Haupttitel „Multiprojektmanagement — Management von Projektportfolios, Programmen und Projekten“ aus folgenden Teilen:

- Teil 1: Grundlagen
- Teil 2: Prozesse, Prozessmodell
- Teil 3: Methoden
- Teil 4: Rollen

1 Anwendungsbereich

Diese Norm legt die Methoden für das Multiprojektmanagement fest. Sie ist anwendbar in Verbindung mit den fünf Teilen der DIN 69901:2009 sowie den weiteren Teilen der DIN 69909 auf

- a) Organisationen, die ein Multiprojektmanagement entwickeln, einführen, aufrechterhalten und verbessern möchten,
- b) Organisationen, die sich der Übereinstimmung ihrer Projektmanagement-Standards mit der Norm versichern möchten,
- c) Organisationen, die diese Übereinstimmung gegenüber anderen darlegen möchten,
- d) alle, die über einheitliche Begriffe im Multiprojektmanagement ein gemeinsames Verständnis erzielen wollen,
- e) alle, innerhalb und außerhalb der Organisation, welche die Organisation bezüglich eines für sie geeigneten Multiprojektmanagements beraten und schulen möchten,
- f) alle, die Software für das Multiprojektmanagement entwickeln.

Diese Norm ist anwendbar für Organisationen jeder Art und Größe sowie unabhängig von Anzahl und Komplexität der Projekte.

2 Normative Verweisungen

Die folgenden Dokumente, die in diesem Dokument teilweise oder als Ganzes zitiert werden, sind für die Anwendung dieses Dokuments erforderlich. Bei datierten Verweisungen gilt nur die in Bezug genommene Ausgabe. Bei undatierten Verweisungen gilt die letzte Ausgabe des in Bezug genommenen Dokuments (einschließlich aller Änderungen).

DIN 69900, *Projektmanagement — Netzplantechnik — Beschreibungen und Begriffe*

DIN 69901-1, *Projektmanagement — Projektmanagementsysteme — Teil 1: Grundlagen*

DIN 69901-2, *Projektmanagement — Projektmanagementsysteme — Teil 2: Prozesse, Prozessmodell*

DIN 69901-3, *Projektmanagement — Projektmanagementsysteme — Teil 3: Methoden*

DIN 69901-4, *Projektmanagement — Projektmanagementsysteme — Teil 4: Daten, Datenmodell*

DIN 69901-5, *Projektmanagement — Projektmanagementsysteme — Teil 5: Begriffe*

DIN 69909-1, *Multiprojektmanagement — Management von Projektportfolios, Programmen und Projekten — Teil 1: Grundlagen*

DIN 69909-2, *Multiprojektmanagement — Management von Projektportfolios, Programmen und Projekten — Teil 2: Prozesse, Prozessmodell*

E DIN 69909-4, *Multiprojektmanagement — Management von Projektportfolios, Programmen und Projekten — Teil 4: Rollen*

DIN EN ISO 9004, *Leiten und Lenken für den nachhaltigen Erfolg einer Organisation — Ein Qualitätsmanagementansatz*

3 Begriffe

Für die Anwendung dieses Dokuments gelten die Begriffe nach DIN 69909-1.